



POZARZĄDOWY
FUNDUSZ
POŻYCZKOWY

Fundusz Pożyczkowo-Poręczeniowy jako narzędzie zapewnienia trwałości instytucji ekonomii społecznej

01.04.2011-30.09.2013

WND-POKL.07.03.00-02-202/10-01



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





POZARZĄDOWY
FUNDUSZ
POŻYCZKOWY

REALIZATORZY:

Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych
Forum Aktywności Lokalnej
Dolnośląska Federacja Organizacji Pozarządowych
Fundacja Rozwoju Ekonomii Społecznej

BIC Ligura S.c.p.A (Włochy)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





CZAS TRWANIA PROJEKTU od 01.04.2011 do 30.09.2013

etap 1 przygotowanie 01.04.2011 do 31.01.2012

- diagnoza i analiza problemu;
- tworzenie partnerstwa - min. wizyta studyjna;
- opracowanie wstępnej wersji produktu;
- opracowanie strategii wdrażania produktu innowacyjnego testującego;
- upowszechnianie i włączanie do głównego nurtu polityki.

etap 2 wdrożenie 01.02.2012 do 30.09.2013

- testowanie opracowanego produktu;
- analiza rzeczywistych efektów testowanego produktu;
- opracowanie produktu finalnego;
- walidacja produktu finalnego;
- upowszechnianie i włączanie do głównego nurtu polityki.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





CEL PROJEKTU

Cel główny: zwiększenie możliwości zapewnienia trwałości funkcjonowania instytucji ES poprzez utworzenie Funduszu pożyczkowo - poręczeniowego na terenie województwa Dolnośląskiego w okresie 30 miesięcy.

Cele szczegółowe:

- nabycie praktycznej wiedzy i umiejętności w zakresie tworzenia systemu wsparcia finansowego;
- zwiększenie stabilności finansowej wśród podmiotów ES;
- rozwój i profesjonalizacja oferowanych usług przez podmioty ES.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





REGIONALNY INSTRUMENT Z SUBREGIONALNĄ OBSŁUGĄ

Dolnośląskie Centra
Przedsiębiorczości
Społecznej



przedsiębiorczoscspoleczna.pl

Legnica

Wrocław

Jelenia Góra

Wałbrzych



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Stopień osiągnięcia założonych celów innowacji

Utworzenie instrumentu na terenie Dolnego Śląska w postaci Funduszu, dostosowanego do specyfiki podmiotów ekonomii społecznej, posiadający ofertę zwrotnych instrumentów finansowych i poręczeń dla osób fizycznych chcących założyć lub przystąpić do spółdzielni socjalnej (luty 2012)

Celem Funduszu jest **budowanie trwałości funkcjonowania dolnośląskich podmiotów ekonomii społecznej.**

Przetestowanie procedur udzielania pożyczek dostosowanych do podmiotom ekonomii społecznej.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Grupy docelowe wg strategii wdrażania to:

Odbiorcy: organizacje pozarządowe, spółdzielnie socjalne i osoby fizyczne, do których skierowana jest oferta pożyczek i poręczeń z Funduszu.

Użytkownicy: podmioty reprezentujące sektor JST i PES



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Przebieg działań testujących (luty 2012-czerwiec 2013)

Funkcjonowanie Funduszu:

1. Wydzielenie Funduszu w ramach struktury organizacyjnej RCWIP (podjęcie stosownych uchwał, przelew środków na wyodrębniony rachunek)- luty 2012r.
2. Stworzenie zaplecza organizacyjno-technicznego Funduszu- m.in. wydzielenie i oznaczenie 4 biur Funduszu zlokalizowanych we Wrocławiu, Jeleniej Górze, Wałbrzychu i Legnicy.
3. Wykonanie materiałów promocyjno-informacyjnych i ich dystrybucja.
4. Uruchomienie podstrony www.fundusz.przedsiębiorczoscspoleczna.pl.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Przebieg działań testujących (luty 2012-czerwiec 2013)

5. Skierowanie oferty do podmiotów ekonomii społecznej z Dolnego Śląska (wysyłki z ofertą i ulotkami, organizowanie spotkań informacyjnych nt. oferty, indywidualne spotkania z podmiotami ekonomii społecznej, udział w targach i eventach).
6. Przeprowadzenie szkoleń dla kadry Funduszu i członków Partnerstwa (stosowanie narzędzi mentoringowych i coachingowych, z aspektów formalno-prawnych i praktycznych funkcjonowania PES, aspektów udzielania pożyczek dla PES na przykładzie PAFPIO, tworzenia biznesplanu).
7. Emisja spotów radiowych i materiału w TVP3.
8. Opracowanie Startegii Marketingowej Funduszu i Biznesplanu Funduszu.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundusz o kapitale początkowym 200 000 zł

STANDARD - w celu zabezpieczenia płynności finansowej podmiotu ekonomii społecznej związanej z realizacją projektu/ projektów, na który/e zostały podpisane ze sponsorami stosowne umowy.

START GO w celu podjęcia działalności zarobkowej lub rozwoju istniejącej działalności np. wprowadzenie nowych produktów, zwiększenie zatrudnienia.

POREĆCZENIA- dla osób fizycznych zakładających bądź przystępujących do spółdzielni socjalnej.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Podsumowanie działalności Funduszu

Złożono **21 wniosków** o pożyczkę

- 14 wniosków w 2012 (8 STANDARD, 6 START GO)
- 7 wniosków w 2013. (2 STANDARD, 5 START GO)

na łączną sumę: **664 000 zł**

2012 r.: 491 000 zł,

2013 r.: 173 000 zł



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Podsumowanie działalności Funduszu

Udzielono **12 pożyczek** (7 w 2012, 5 w 2013)

na łączną sumę: **365 000 zł**:

- 8 pożyczek STANDARD (płynność projektów);
- 4 pożyczki START GO (działalność gospodarcza i odpłatna w ramach NGO i spółdzielni socjalnych*);

*wszystkie podmioty działały krócej niż 12 miesięcy.

Kapitał Funduszu wzrósł do kwoty ponad 235 000 zł.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Podsumowanie działalności Funduszu

Realne efekty pożyczek to:

- terminowa realizacja 8 projektów (finansowanych z m.in. UMWD, NFOŚ, Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji, UM Wrocław, PROW) przez 7 organizacji pozarządowych.
- uruchomienie niepublicznego żłobka przez organizację pozarządową;
- przygotowanie uruchomienia kawiarni, pracowni druku 3 D, showroomu przez spółdzielnię socjalną;
- uruchomienie małej gastronomii przez spółdzielnię socjalną;
- rozwój prowadzonej działalności gospodarczej przez jedną ze spółdzielni socjalnych (roboty budowlane, rusztowania, zieleń, ceramika).



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Edukacyjne wsparcie okołofunduszowe

- **9 podmiotów skorzystało z edukacyjnego wsparcia okołofunduszowego** (do września 2013 roku skorzysta 11 podmiotów);
- **Podmioty ES opracowały 3 Plany Działań Usprawniających Zarządzanie Finansami** (do września 2013 roku w sumie powinno powstać 11 Planów).

Udzielane Edukacyjne wsparcie okołofunduszowe przyczyniło się do terminowości **spląty pożyczek, poprawy w zarządzaniu finansami, prowadzeniu księgowości i rozliczeń podmiotów ekonomii społecznej.**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Ryzyka, które wystąpiły

- początkowe niewielkie zainteresowaniem pożyczkami podmiotów ekonomii społecznej oraz niska skuteczność prowadzonej kampanii w internecie
- niewystarczające środki w portfelu Funduszu
- ograniczeniem prawnym- zgłaszają się osoby chcące poręczenia dotacji ze środków pochodzących z EFS,
- brak wkładów do Funduszu od jednostek samorządu terytorialnego, obawy lub niechęć do zaproponowanej formuły prawnej Funduszu.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





PRODUKT FINALNY

1. Instrukcja powołania Funduszu (w ramach funkcjonującego podmiotu ekonomii społecznej) oraz opis sposobu zarządzania Funduszem.
2. Zasady udzielania pożyczek dla podmiotów ekonomii społecznej.
3. Zasady udzielania poręczeń dla osób fizycznych zakładających bądź przystępujących do spółdzielni socjalnej.
4. Instrukcja postępowania w przypadku problemów ze ściągalnością pożyczek i odzyskiwaniem zrealizowanych poręczeń.
5. Zasady udzielania edukacyjnego wsparcia okółofunduszowego dla podmiotów ekonomii społecznej.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Instrukcja powołania Funduszu (w ramach funkcjonującego podmiotu ekonomii społecznej) oraz opis sposobu zarządzania Funduszem.

Odbiorcy: Kadra podmiotów zamierzających utworzyć Fundusz dla podmiotów ekonomii społecznej

Elementy produktu:

- Kryteria wyboru stowarzyszenia.
- Opis elementów procesu wyodrębnienia Funduszu w ramach istniejącego stowarzyszenia.
- Struktura zarządzania oraz zakres odpowiedzialności.
- Wzory dokumentów niezbędnych do powołania Funduszu w ramach stowarzyszenia.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Zasady udzielania pożyczek dla podmiotów ekonomii społecznej

Odbiorcy: Podmioty udzielające pożyczek podmiotom ekonomii społecznej

Elementy produktu:

- Opis zasad i warunków udzielania pożyczek STANDARD i START GO (pożyczkobiorców, rodzaje pożyczek, wymagane dokumenty, proces udzielania pożyczki, rozliczenie, likwidacja pożyczki i zwolnienie zabezpieczeń, zmiany warunków umowy)
- Wzory dokumentów (m.in. Wniosek, rekomendację, biznesplan, umowa, oświadczenie o niezaleganiu z opłatami publicznymi)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Zasady udzielania poręczeń dla osób fizycznych zakładających bądź przystępujących do spółdzielni socjalnej.

Odbiorcy: Podmioty udzielające poręczeń osobom fizycznym, podmioty udzielające dotacji osobom fizycznym na zakładanie bądź przystąpienie do spółdzielni socjalnej.

Elementy produktu:

- Instrukcja udzielania poręczeń
- Regulamin udzielania poręczeń
- Wzory dokumentów (wniosek, zgoda na przekazywanie informacji, weksel, deklaracja wekslowa, umowa)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Instrukcja postępowania w przypadku problemów ze ściagalnością pożyczek i odzyskiwaniem zrealizowanych poręczeń.

Odbiorcy: Podmioty prowadzące Fundusz dla podmiotów ekonomii społecznej i ich kadra.

Elementy produktu:

- Monitoring przedwindykacyjny
- Windykacja pożyczek
- Windykacja poręczeń
- Wzory dokumentów niezbędnych do prowadzenia działań monitorujących
- Wzory dokumentów niezbędnych do prowadzenia działań windykacyjnych



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Zasady udzielania edukacyjnego wsparcia okołofunduszowego dla podmiotów ekonomii społecznej.

Odbiorcy: Podmioty ES zainteresowane wsparciem w ramach instrumentów zwrotnych Funduszu. Podmioty udzielające wsparcia podmiotom ES.

Elementy produktu:

- Opis i zasady udzielania wsparcia z zakresu zarządzania finansami (metody, kompetencje kadry, itd.)
- Narzędzie pracy (wzory wraz z instrukcjami)
- Szkolenia dla kadry Funduszu



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Założenia dot. rentowności Funduszu

1. Zmiany prawne- nie są potrzebne.

2. Wstępne przeszkolenie kadry.

3. Nakłady finansowe:

400 000 zł kapitału +80 000-120 000 zł na obsługę

4 mln kapitału w okresie 3-5 lat od uruchomienia

4. Płatne usługi edukacyjne (doradztwo, szkolenia w zakresie: tworzenia biznes planu, sprzedaż, zarządzanie działalnością zarobkową, zarządzanie finansami, prowadzenie księgowości, prowadzenie rozliczeń projektów, itd.)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Działania upowszechniające- stan realizacji

- Uruchomienie www.fundusz.przedsiębiorczoscspoleczna.pl.
- Przygotowanie materiałów promujących i informacyjnych (standy, portfolio, drobne upominki)
- Banery informacyjne na stronie głównej ngo.pl (ponad 17 000 odsłon) i dolnoslaskie.ngo.pl (ponad 2350 odsłon)
- Emisja spotów promujących Fundusz w we wszystkich rozgłośniach radiowych należących do Agora S.A tzn.: TOK FM, ROXY FM oraz Złote Przeboje.
- Program telewizyjny o zwrotnych instrumentach finansowych dla podmiotów ES (czerwiec 2013, TVP3- we wszystkich regionach)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Działania upowszechniające i włączające do głównego nurtu - stan realizacji

- Grupy roboczej ds. upowszechniania i maistreamingu - cykliczne spotkania, koordynacja działań.
- Spotkania informacyjne z podmiotami ekonomii społecznej dot. Funduszu.
- Edukacja potencjalnych użytkowników Funduszu (jst, pes)- 4 szkolenia dwudniowe, w sumie 56 uczestników
- Rozpowszechnienie informacji o Funduszu wśród przedstawicieli 16 Regionalnych Ośrodków Polityki Społecznej w Polsce. Przesłane zostało przygotowane portfolio oraz informacje dot. możliwości współpracy w ramach prowadzonych działań włączających do głównego nurtu polityki.
- Udział w Krajowym forum Partnerskim Projektów Innowacyjnych (organizator KIW)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Działania upowszechniające i włączające do głównego nurtu - stan realizacji

- Indywidualne spotkania w celu zainteresowania i zachęcenia do udziału w Funduszu. Spotkania z decydentami: burmistrzami, wójtami. Łącznie eksperci przeprowadzili 22 spotkania dla przedstawicieli samorządów (Bielawa, Wołów, Strzelin, Środa Śląska, Kłodzko, Bolesławiec, Walim, Dzierżoniów, Głuszyca, Wałbrzych, Milicz, Paszowice, Przeworno, Stare Bogaczowice, Szczawno Zdrój, Boguszów Gorce, Mściwojów, Mieroszów, Strzegom, Czarny Bór, Świdnica, Żarów).
- Udział w ogólnopolskiej grupie podmiotów prowadzących fundusze pożyczkowe dla MŚP, m.in. Udział w konsultacji założeń dla pilotażu ogólnopolskiego BGK.
- Konsultacja produktu z przedstawicielami podmiotów ES i jst z Mazowsza
- Aktywny udział przedstawicieli partnerstwa w Radzie ds. Ekonomii Społecznej, Grupie roboczej ds. RPO 2014-2020 oraz Zespole ds. ekonomii społecznej w tej Grupy.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Działania upowszechniające i włączające do głównego nurtu - stan realizacji

- Udział w spotkaniu dot. prowadzenia polityki rozwoju ekonomii społecznej i przedsiębiorczości społecznej na poziomie krajowym i regionalnym (kontekst programowy) zorganizowanym przez MPiPS.
- Spotkanie upowszechniające i włączające do głównego nurtu we Wrocławiu z udziałem przedstawicieli: samorządów lokalnych, Izby Rzemieśniczej, Wojewódzkiego Urzędu Pracy, Związku Pracodawców, Dolnośląskiego Ośrodka Polityki Społecznej, Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia, Urzędu Marszałkowskiego, Podkomitetu Monitorującego PO KL oraz organizacji pozarządowych.
- Udział w wielu konferencjach, seminariach dot. ES (m.in. w ramach projektu systemowego 1.19 "Zintegrowany system wsparcia ekonomii społecznej", spotkanie z 6 federacjami z całej Polski, Targi NGO, Forum Pełnomocników ds. organizacji pozarządowych, spotkania Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia, Konferencja Dobre Prawo NGO, spotkania Grup roboczych nowej perspektywy przy OFOP-ie, regionalny plebiscyt skierowany do samorządowców i organizacji pozarządowych: Krysztaly i Kamienie).
- RCWIP uzgodnił z TISE warunki współpracy w zakresie pilotażowego funduszu dla podmiotów ekonomii społecznej, realizowanego w ramach projektu „Wsparcie inżynierii finansowej na rzecz rozwoju ekonomii społecznej” (EFS).



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Zapisy dot. zwrotnych instrumentów finansowych

- **WIELOLETNI REGIONALNY PLAN DZIAŁAŃ NA RZECZ PROMOCJI I UPOWSZECHNIANIA EKONOMII SPOŁECZNEJ ORAZ ROZWOJU SEKTORA EKONOMII SPOŁECZNEJ I JEJ OTOCZENIA W WOJEWÓDZTWIE DOLNOŚLĄSKIM**
- **STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO 2020**
- **PROGRAMY OPERACYJNE W RAMACH PERSPEKTYWY 2014-2020 (RPO, POWER) -trwają prace**
- **KRAJOWY PROGRAM ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Planowane działania

- Przygotowanie publikacji upowszechniającej i podręcznika
- Konferencja upowszechniająca - 18 września 2013 r. we Wrocławiu
- Spot radiowy informacyjno-upowszechniający
- Udział w OSES Szczecin/Nowe Warpno



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



przewodnik on-line po funduszu >

Aktualności Realizatorzy Upowszechnianie i mainstreaming Kontakt

POZARZĄDOWY
FUNDUSZ
POŻYCZKOWY

O Funduszu

Oferta Funduszu

Info dla Samorządów

Udzielone Pożyczki

Rekomendacje

Wpisz szukaną frazę



Pożyczam 5 tys. zł
na 3 miesiące, oddaje tylko o
65zł więcej

Sprawdź to >



o funduszu

Ideą Fundusz jest zapewnienie trwałości i zwiększenie stabilności finansowej wśród podmiotów ekonomii społecznej oraz rozwój i profesjonalizacja oferowanych usług przez podmioty ekonomii społecznej - organizacje pozarządowe i spółdzielnie socjalne.

oferta

Sprawdź ofertę

nasze oddziały

KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCIUNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

